

AMICI DI MARCO ETS
Piazza Angilberto II, 2 Milano
C.F. 97467200156

BILANCIO SOCIALE-RELAZIONE DI MISSIONE DEL CONSIGLIO DIRETTIVO SULL'ANDAMENTO DELL'ASSOCIAZIONE PER L'ESERCIZIO 2025

INDICE

- 1) Introduzione
- 2) Attività istituzionali
- 3) Attività gestionali
- 4) Aspetti organizzativi e regolamentari
- 5) Missione
- 6) Soci
- 7) Partners
- 8) Metodologie di fundraising, comunicazione e attività promozionali
- 9) Attività e realizzazioni 2025
- 10) Spese di gestione
- 11) Allocazione 5x1000
- 12) Budget 2025
- 13) conclusioni

BILANCIO SOCIALE – RELAZIONE DI MISSIONE 2025

1) INTRODUZIONE

Le attività dell'associazione nel corso del 2025 si sono focalizzate ancora una volta su progetti che richiedono un impegno costante e a lunga durata

- ✓ **NUTRIRE 1000**: progetto nutrizionale per DOH in Bahir Dar, Etiopia e per l'Orfanotrofio di Hebo, Eritrea.
- ✓ **DAWN OF HOPE DAY CARE CENTER (DOH)**: attività di manutenzione del Centro, acquisto di libri e materiale didattico.
- ✓ **PROGETTO AGRICOLO DI ALEMTENA-BOTE**: valutazioni volte alla ripresa del progetto
- ✓ **ALEMACHEN**: sostegno finanziario per il funzionamento del centro

A queste attività si sono aggiunti due interventi straordinari: l'acquisto di nuovi presidi per il Centro Alemachen e un aiuto per famiglie a severissimo rischio fame in Eritrea.

2) ATTIVITA' ISTITUZIONALI

E' stata finalmente avviata la pratica per l'iscrizione dell'associazione al RUNTS, Registro Unico Terzo Settore; si dovrebbe concludere ad inizio 2026. La pratica è seguita dal commercialista Studio Ghinelli. Nel dicembre 2025 si è tenuta un'Assemblea per confermare il nuovo Statuto secondo le direttive indicate dal RUNTS.

3) ATTIVITA' GESTIONALI

La gestione amministrativa di Amici di Marco si sviluppa lungo l'intero arco dell'anno solare, dal 1° gennaio al 31 dicembre. Tenuto conto delle disponibilità liquide e delle previsioni di entrata, vengono definiti i progetti, predisposto il budget indicativo di spesa e successivamente redatti il bilancio patrimoniale e il bilancio sociale. Le campagne di raccolta fondi, pur essendo attive durante tutto l'anno, si concentrano prevalentemente nel periodo natalizio e in occasione del Charity Program della Milano Marathon nel primo trimestre dell'anno.

L'Assemblea dei Soci 2025 ha provveduto al rinnovo del Consiglio Direttivo, nominando: Laura Ladavas Presidente, Francesco Triglia Vicepresidente, Claudio Di Toma, Cristiano Lupetina, Franco Ladavas, Matteo Amadeo e Angelo Ferrari quali consiglieri. Il nuovo Consiglio Direttivo risulta pertanto composto da sette membri.

Lo statuto prevede che il Comitato di Direzione sia costituito da un numero di componenti compreso tra tre e sette.

Al fine di adempiere agli obblighi di legge, è stata attivata una casella di Posta Elettronica Certificata (PEC) ed è stata acquisita la firma elettronica per la Presidente.

4) ASPETTI ORGANIZZATIVI E REGOLAMENTARI

4.1 STATUTO

In ottemperanza a quanto richiesto dal RUNTS lo Statuto è stato aggiornato e approvato con Assemblea nel dicembre 2025. A inizio 2026 si procederà alla registrazione presso l'Agenzia delle Entrate per poi registrarsi al Registro Unico del Terzo Settore. Lo Studio Ghinelli provvederà alla Registrazione.

4.2 INFORMATIVA PRIVACY

Ai sensi degli Art. 13 e 14 del Regolamento UE/2016/679 Amici di Marco ha messo a punto l'informativa sulla privacy. I dati personali, conferiti in occasione delle donazioni in favore della nostra associazione o dell'adesione alle nostre attività, sono trattati con strumenti informatici ed elettronici nel rispetto del Regolamento UE, successive modifiche ed atti conseguenti.

Il testo dell'informativa sulla privacy è disponibile sul sito web dell'associazione www.amicidimarcoonlus.it

4.3 BANCA DATI

La Banca Dati Elettronica viene regolarmente aggiornata. Vengono riportati i contatti avvenuti tramite donazioni sul conto corrente, i contatti in essere per funzioni operative, i contatti dei donatori tramite Rete del Dono

4.4 QUOTA ASSOCIATIVA

La quota associativa per l'esercizio 2025 è confermata in 20€

5) MISSIONE

Gli obiettivi di Amici di Marco ETS sono definiti in coerenza con le linee guida espresse nell'Atto Costitutivo e nello Statuto dell'Associazione, nonché alla luce delle modalità operative consolidate nel corso degli anni. Prosegue la collaborazione con l'Ordine della Congregazione della Missione, sia nella Provincia dell'Eritrea sia in quella dell'Etiopia.

Nel corso del 2025 sono stati realizzati due viaggi di verifica della situazione nelle missioni seguite da Amici di Marco in Etiopia: a gennaio Laura e Franco Ladavas, a novembre Laura Ladavas, Angelo Ferrari, Matteo Amadeo e Laura Lupetina.

Orientamenti della missione:

- concentrazione su un numero limitato di progetti, da realizzarsi preferibilmente in tempi contenuti, salvo specifiche eccezioni;
- focalizzazione dell'operatività nell'area degli altipiani abissini, in Eritrea ed Etiopia;
- promozione di interventi infrastrutturali a favore dei giovani, quali scuole e centri giovanili;
- sviluppo di programmi nutrizionali destinati all'infanzia;
- interventi per la potabilizzazione dell'acqua e la disinfezione in ambito sanitario, con particolare attenzione al contesto africano;
- attenzione e prontezza nell'affrontare eventuali esigenze emergenti nel corso dell'anno, quali situazioni di carestia o altre criticità.

5.1 SITUAZIONE IN ERITREA

Nel 2025 non è stato possibile organizzare un viaggio in Eritrea. Si era ipotizzato di incontrare padre Zeracristos in Etiopia durante la missione di novembre ma la costante tensione tra i due paesi non ha permesso a padre Zeracristos di viaggiare ad Addis Abeba. I rapporti tra i due paesi rimangono molto tesi.

Il rigidissimo regime al potere non consente neanche di prendere in considerazione l'ipotesi di un progetto. Abbiamo continuato a sostenere l'orfanotrofio di Hebo e abbiamo inviato dei fondi per sostenere alcune famiglie particolarmente bisognose. I fondi inviati sono, come negli anni scorsi, transitati da Banca Vaticana.

5.2 SITUAZIONE IN ETIOPIA

Nel regione del Tigray la situazione è instabile e confusa, con un aumento delle tensioni a partire da marzo 2025. Resta alto nella regione il rischio di nuovi scontri e la presenza di ordigni inesplosi. Leggermente più tranquilla rispetto allo scorso anno la situazione nella Regione Amhara, dove la milizia Fano sembra essere indebolita: nella città di Bahir Dar, dove si trova DOH, le attività della scuola sono proseguite regolarmente.

6) SOCI

Il numero dei soci non è cambiato rispetto allo scorso anno.

Elenco aggiornato dei 14 soci: Franco Ladavas, Sergio Ladavas, Laura Ladavas, Sonia Brigo, Cristiano Lupetina, Anna Guilizzoni, Francesco Triglia, Paolo Ladavas, Maurizio Grilli, Ivana Brigo, Laura Lupetina, Matteo Amadeo, Claudio di Toma, Angelo Ferrari.

Tutti i soci sono privati, nessuna società risulta nell'elenco soci.

Non è prevista attività mirata all'ampliamento del numero dei soci.

7) PARTNERS

Tutte le nostre attività, sia in Eritrea che in Etiopia, continuano ad avvalersi del rapporto di collaborazione con la Congregazione della Missione.

Siamo sostenuti da numerosi sponsor aziendali: Ora Elettrica, De Nora, Profenix, Narvalo, BLS, By My Car, Trexom, Proietti.

Positiva la partnership con il Naviglio Running Team che ci accompagna nelle Milano Marathon.

Partnership con CSI nel Mondo per l'avviamento di un progetto di educazione allo sport ad Addis Abeba in gemellaggio con Fortes in Fide.

8) METODOLOGIE DI FUND-RAISING, COMUNICAZIONE E ATTIVITA' PROMOZIONALI

Le attività di fundraising sono state svolte prevalentemente dai membri del Comitato di Direzione, da alcuni dei soci e da nuove amicizie che hanno sposato la nostra causa tramite interventi diretti, contatti e richieste rivolte quasi esclusivamente ad amici e conoscenti sia in Italia che all'estero.

Oltre agli importanti contatti diretti personali si è prodotto materiale divulgativo sia cartaceo che digitale con contenuti che ricordano lo scopo e gli obiettivi dell'associazione.

Altre iniziative promozionali sono state organizzate da Laura Ladavas.

8.1 CAMPAGNA ARANCE

La famiglia Muritano possiede in provincia di Reggio Calabria un'azienda agricola (D.I. Coltivazione Agrumi) e ha messo a disposizione dell'associazione una parte del raccolto di arance per donazioni solidali.

Nel periodo gennaio-febbraio Laura Ladavas ha organizzato una campagna solidale

Ricavo lordo 3354,00€

Spese 945,00€

Ricavo netto 2409,00€

8.2 MILANO MARATHON - CHARITY PROGRAM 2025

Anche nel 2025 Amici di Marco ha partecipato al Charity Program della Milano Marathon con 20 staffette e 1 maratoneta con lo scopo di raccogliere fondi da destinare al progetto Nutrire 1000.

La raccolta fondi è avvenuta tramite il portale Rete del Dono, a cavallo tra l'autunno 2024 e la primavera 2025. I partecipanti delle staffette hanno avuto soprattutto il compito di impegnarsi a raccogliere fondi in favore dell'associazione per la quale partecipano.

La partecipazione è stata sponsorizzata da Ora Elettrica, De Nora, Narvalo, BLS, By My Car, Trexom, Proietti. Profenix ha fornito campionature dei suoi prodotti per i runners.

I volontari hanno offerto l'allestimento del gazebo.

Al punto tifo abbiamo avuto due volontarie fotografe professioniste.

Amici di Marco è stata premiata come associazione top fundraiser categoria bronze da Rete del Dono.

La staffetta "Proviamoci Ancora", capeggiata da Angelo Ferrari, è stata premiata come staffetta aziendale top fundraiser da Rete del Dono.

Raccolti 26.441,00€

Costi 5.474,00€

Ricavo netto 20.966,14€

8.3 CONCERTO SOLIDALE

Il 14 maggio presso MaMu, Magazzino Musica in via Soave 3 a Milano è stata organizzato un concerto jazz con Felice Clemente al Sax e Carlo Uboldi al pianoforte.

Scopo dell'iniziativa la presentazione e divulgazione delle attività di Amici di Marco.

Buona partecipazione di pubblico.

Gli artisti si sono esibiti pro bono e il locale ci è stato concesso gratuitamente. Abbiamo dovuto sostenere costi SIAE per 179,10€.

Ricavo netto 201,45€

8.5 LE ATTIVITÀ PROMOZIONALI DI AMICI DI MARCO PER LA RACCOLTA FONDI

Le attività di raccolta fondi sono state supportate da una brochure in formato "sestino" la cui distribuzione ha aiutato a presentare i programmi di AMO per il 2025 e da una presentazione in formato A2 onde sollecitare l'interesse dei potenziali donatori.

Sono state preparate anche locandine per il Concerto Solidale, la Milano Marathon, il 5x1000 da diffondere fondamentalmente in via digitale.

Fondamentale l'impegno di tutti i soci nel contattare e sollecitare il supporto di amici e conoscenti sia in Italia che all'estero.

8. LE ATTIVITA' E LE REALIZZAZIONI 2025

8.1 BUDGET 2025

Si riporta copia del Budget 2025

BUDGET 2025

PROVENTI (PREVISIONI DI COPERTURA) - STIMA

1. Disponibilità liquide sul C.C. 4960 al 31/12/2024	€ 111.271
2. Raccolta fondi 1°-2° trimestre 2025 (stima)	€ 30.000
3. Raccolta fondi 3°-4° trimestre 2025 (stima)	€ 16.000
4. Lee Soon Hian (previsione)	€ 20.000
5. SX1000 (stima)	€ 11.000

€ 188.271

Totale

ONERI (PREVISIONE DI SPESA)

1. Bonifici a progetti	€ 12.000
- Prog. 01/25 Orfanotrofo di Hebo	€ 45.500
- Prog. 02/25 Dawn of Hope Day Care Center	€ 13.000
- Prog. 03/25 Centro Alemachen	€ 22.000
- Prog. 04/25 Progetto Agricolo	€ 20.000
- Progetti extra da definire	

€ 112.500

2. Spese promozionali/ divulgazione	€ 5.000
- SPR. 01/25 Milano Marathon e altre iniziative	€ 1.500
- SPR. 02/25 Pamphlet- Locandine	€ 1.000
- SPR. 03/25 Sponsorizzazioni	€ 2.000
- SPR. 04/25 Varie non definite	

€ 9.500

3. Spese di gestione	€ 700
- SGE. 01/25 Amministrazione	€ 1.500
- SGE. 02/25 Sito Web	€ 6.000
- SGE. 03/25 Esecuzione progetti	€ 1.500
- SGE. 04/25 Commissioni a Rete del Dono	

€ 9.700

€ 131.700

Totale oneri di spesa

8.2 DESCRIZIONE E REALIZZAZIONE PROGETTI

NUTRIRE 1000

PROGETTO NUTRIZIONALE DOH

Scopo principale del progetto è di contrastare la malnutrizione dei bambini dell'etnia dei Neghede Woyto che frequentano il centro. Obiettivo è quello di provvedere almeno 1000Kcal/giorno di cibo: merenda del mattino, pranzo e merenda del pomeriggio.

Tipologia di cibo fornito, per un totale di circa 40,000 Kg: grano, mais, teffee, farine, pasta, legumi, verdure, frutta, zucchero, etc...

Organizzazione: cucina, locale di rigoverno, refettorio.

Il progetto è oramai sostenuto solo da Amici di Marco.

Il nuovo Direttore, padre Ermias, sembra essere sulla buona strada per rimettere in ordine la situazione dopo la disastrosa direzione di padre Alemahyeu.

Per meglio tenere sotto controllo la situazione si è deciso di inviare i fondi su base trimestrale dopo aver ricevuto e analizzato un report dettagliato.

L'aumento è dovuto al numero crescente di bambini della tribù Neghete Wayto che stanno frequentando il Centro.

Totale intervento: 28.000€

PROGETTO NUTRIZIONALE ORFANOTROFIO DI HEBO

Sono stati acquistati in loco i 1,500 Kg di latte in polvere necessari per coprire le esigenze dell'anno.

L'orfanotrofio continua ad ospitare mediamente 40 bambini.

Totale intervento: 12.000€

DOH

Manutenzione del Centro:

bagni asilo, pitture murarie didattiche interne ed esterne, sistemazione locale magazzino, imbiancatura di una parte delle aule, sistemazione locali cucina e rigoverno, creazione locale magazzino attività sportive, sistemazione di alcune porte

Totale intervento: 10.250€

BORSE DI STUDIO

Nel 2025, dopo i doverosi chiarimenti e le rassicurazioni di padre Ermias, è ripreso il finanziamento per i 4 studenti frequentanti la scuola superiore.

Totale intervento: €7.500

PROGETTO AGRICOLO AD ALEMTENA/BOTE

Il progetto agricolo rappresenta una forma indiretta per la realizzazione sia del Progetto Nutrire 1000, garanzia di cibo, che del Progetto Educativo e Formativo, garanzia di risorse per permettere la scolarizzazione.

Dopo aver incontrato padre Tariku nel gennaio 2025 ed avendo di persona visitato la missione di Alamtena/Bote si conferma la ripartenza del progetto

Intervento semi e fertilizzanti: 12.000€

Intervento trattore: 10.000€

Intervento extra antiparassitari: 830€

ALEMACHEN

Contributo per i costi di gestione del Centro Alemachen: medicinali, analisi, analisi per immagini, cibo

Nuovo direttore padre Mattheos

Totale intervento: 13.000€

Contributo straordinario di 10.350€ per l'acquisto di nuovi presidi nel giugno 2025

INTERVENTO STRAORDINARIO ERITREA

Intervento a favore di alcune famiglie in situazione di particolare difficoltà, sotto il controllo di padre Zeracistos.

Totale intervento 10.000€

8.3 DONAZIONI 2025

Le entrate da erogazioni liberali direttamente in conto corrente per l'anno 2025 sono state in totale €64.690,00

Le entrate da attività di raccolta fondi per l'anno 2025 sono state di €29.052,00

Le entrate del 5X1000 nel 2025 sono state di €10.340,00.

9) BILANCIO PATRIMONIALE 2025

Il bilancio è redatto secondo il principio contabile OIC35 dedicato agli Enti del Terzo Settore. Nel Bilancio allegato, che riporta i dettagli, viene usata la forma ora obbligatoria (riferimento Gazzetta Ufficiale 18/4/2020 serie generale n.102 mod. D). Avendo Amici di Marco un bilancio inferiore ai 220.000€, si redige il bilancio con un rendiconto per cassa.

Bilancio 2025 in forma rendiconto per cassa

ASSOCIAZIONE AMICI DI MARCO
ETS

Piazza Angliberto II n.2 20139 Milano
codice fiscale e numero iscrizione
RUNTS 97467280156

attività svolta, ai sensi dell'art. 5 del
Dlgs 117/2027: lettere a), d), n) e u)

RENDICONTO PER CASSA	USCITE ANNO 2025	ANNO 2024	ENTRATE	ANNO 2025	ANNO 2024
A) Uscite da attività di interesse generale			A) Entrate da attività di interesse generale		
1) materie prime, sussidiarie, di consumo e merci			1) da quote associative e apporti dei fondatori	240,00	240,00
2) servizi: spese viaggi missioni in Etiopia	7.654,00		2) dagli associati per attività mutuali		
3) godimento beni di terzi			3) per prestazioni e cessioni ad associati e fondatori		
4) personale			4) erogazioni liberali	64.690,00	47.206,00
5) uscite diverse di gestione: devoluzioni a progetti attività sociale			5) entrate del 5 per mille	10.340,00	21.897,00
donazioni ad altri enti/associazioni operanti in Etiopia ed Eritrea	101.930,00	66.000,00	6) contributi da soggetti privati		
			7) per prestazioni e cessioni a terzi		
			8) per contributi da enti pubblici		
			9) da contratti con enti pubblici		
			10) altre entrate		

Pagina 1

Avanzo/disavanzo da entrate e uscite
per investimenti e disinvestimenti
patrimoniali e finanziamenti
Avanzo/disavanzo complessivo

-13.765,00 18.768,00

Stato patrimoniale

Cassa	374,00	774,00
Depositi bancari	98.508,00	111.871,00
Rimanenze elettrodomestici	2.511,00	2.511,00
Anticipi diversi		0,00
Debito v'erario	-120,00	-120,00
Totale	101.271,00	115.038,00

Patrimonio netto
patrimonio libero

Avanzo/disavanzo d'esercizio	-13.765,00	18.168,00
Avanzi esercizi precedenti	115.038,00	96.870,00
Totale	101.271,00	115.038,00

Pagina 4

10) SPESE DI GESTIONE per attività diverse e per attività di interesse generale

Le spese di gestione per attività diverse ammontano ad un totale di €3475,00 e riguardano: spese amministrative, gestione e mantenimento sito web, commissioni, attività varie.
Le spese di gestione per attività di interesse generale ammontano ad un totale di €7654,00 e riguardano le missioni in Etiopia.

11) ALLOCAZIONE 5X1000

Il Consiglio Direttivo ha deliberato che l'erogazione del 5x1000 del 2025 venga dedicata in toto al finanziamento del Progetto "Dawn of Hope Day Care Center Catholic School" in Bahir Dar.

12) BUDGET 2026

Si riporta copia del Budget 2026

Amici di Marco ETS - BUDGET 2026

ENTRATE TOTALI

	2024	2025	2026
Donazioni	39.889,00	44.690,00	38.000,00
Cinque per mille	21.897,11	10.340,17	11.000,00
Soci	240,00	240,00	240,00
Rete del Dono	22.441,02	25.297,70	25.000,00
Arance solidali	1.677,00	3.354,00	2.500,00

<i>Progetti Speciali</i>	0,00	12.500,00	13.000,00
<i>Compleanno Laura</i>	200,00	0,00	1.000,00
<i>Mercatini</i>	470,00	800,00	600,00
<i>Borse di studio</i>	7.500,00	7.500,00	7.500,00
TOTALE	94.314,13	104.721,87	98.840,00

USCITE TOTALI

	2024	2025	2026
<i>Progetti Etiopia</i>	(45.000,00)	(96.833,96)	(72.900,00)
<i>Progetti Eritrea</i>	(20.600,00)	(10.000,00)	(17.000,00)
<i>Progetto arance</i>	(750,00)	(945,00)	(1.000,00)
<i>Girofondi per progetti terzi</i>	(1.000,00)	0,00	0,00
<i>Fornitori diversi</i>	(8.099,75)	(9.643,39)	(7.670,00)
<i>Spese bancarie</i>	(264,95)	(529,64)	(550,00)
<i>Prelievo contanti (netto rimborsi)</i>	(221,18)	(134,86)	0,00
TOTALE	(75.935,88)	(118.086,85)	(99.120,00)
SBILANCIO	18.378,25	(13.364,98)	(280,00)

Movimenti conto corrente BPS

	2024	2025	2026 stima
<i>Saldo iniziale conto BPS</i>	93.492,85	111.871,10	98.506,12
<i>Entrate/(uscite) nette anno</i>	18.378,25	(13.364,98)	(280,00)
<i>Saldo finale BPS</i>	111.871,10	98.506,12	98.226,12
<i>Stima uscite per progetti PRIMARI</i>			(53.000,00)
<i>Extra saldo disponibile per altri progetti</i>			45.226,12

13) CONCLUSIONI

Con il presente bilancio sociale abbiamo inteso offrire una sintesi chiara e organica delle finalità, degli obiettivi e dei principali risultati conseguiti da Amici di Marco ETS nel corso del 2025, unitamente alla presentazione del Budget 2026.

Desideriamo esprimere la nostra più sincera gratitudine a tutti gli amici che, con il loro sostegno e la loro generosa collaborazione, hanno reso possibile il perseguimento delle nostre attività. Un sentito ringraziamento va inoltre a quanti, con la loro vicinanza, ci hanno incoraggiato a proseguire con determinazione nella nostra missione.

Come ogni anno, nel momento in cui tracciamo il bilancio del nostro impegno, riteniamo doveroso rivolgere, insieme, un pensiero a Marco.

Il Consiglio Direttivo
Milano, 20 aprile 2025